

Dienstleistungen

Unternehmens- & Organisationsentwicklung

- Know-how-Transfer und kontinuierliche Verbesserung von Projekten
- Aufbau eines abteilungs- oder unternehmensweiten Projektrisikomanagement-Systems
- Aufbau Projektmanagement-System und PMO:
 - Projekt-Vorgehensmodell etablieren
 - Prozesse etablieren, z.B. Planungs-, Change- und Qualitätssicherungsprozesse
 - Rollen festlegen und beschreiben
 - Tools und Vorlagen für Projektdokumente, z.B. Dashboard, Projektplan, Qualitätskonzept, Kommunikationsplan, Änderungsantrag etc.

Coaching & Consulting

- Führungskräfte, Projektleiter und Teams coachen:
 - Veränderungsziele definieren, Massnahmen herausarbeiten und die Lösungsumsetzung begleiten
 - Projektteams bilden und entwickeln
 - Konflikte bearbeiten und lösen
- Karriereentwicklung, Personalberatung, Unterstützung bei der Auswahl und Entwicklung von Führungskräften
- Punktuelle Unterstützung durch Sitzungsleitung und Workshops, z.B.:
 - Strategie- und Visions-Workshops
 - Durchführung von Projekt- und Dokumenten-Reviews
 - Risikomanagement-Workshops
 - Projektabschluss-Sitzungen, beispielsweise Lessons learned-Workshops
 - Deeskalations-Sitzungen und Nachbesprechungen (Debriefings)

Projektmandate

Interimsmanagement, Ausüben und Besetzen von Mandaten, insbesondere:

- Projektportfolio- und Programm-Management
- Gesamt- oder Teilprojektleitung
- Requirements Engineer (Business Analyst)
- Projektbüro (PMO)
- Qualitäts- und Risiko-Manager
- Teamleiter
- Coach
- Controller
- Gutachter

Trainings

Konzipieren und durchführen von Projektmanagement-Trainings